

# Actualización de transformación del Mount Sinai Beth Israel

Foro público

16 de octubre de 2019



# ¡Bienvenido al foro público!

## Esta es una síntesis de la reunión:

- I. Cómo llegamos hasta aquí
- II. Los planes de Mount Sinai para satisfacer las necesidades cambiantes de la comunidad
- III. El hospital nuevo y la transformación del hospital del centro de la ciudad
- IV. The Mount Sinai Comprehensive Behavioral Health Center
- V. Situación actual y calendario
- VI. Preguntas



# Cómo llegamos hasta aquí



# Tendencias en la atención médica

Debido a los perfeccionamientos tecnológicos, los procesos mejorados y otros cambios en la medicina, actualmente, los pacientes necesitan una cantidad mucho menor de estancias en los hospitales y de una duración mucho más corta.

Con los cambios continuos en la atención ambulatoria (atención fuera del entorno hospitalario), hay demasiadas camas para pacientes hospitalizados, en particular, en Manhattan:

- Manhattan: 6 camas cada 1,000\*
- NYC: 3.0 camas cada 1,000\*
- NYS: 3.2 camas cada 1,000\*
- EE. UU: 2.8 camas cada 1,000\*

A pesar del cierre del St. Vincent's Hospital y del Cabrini Medical Center, el promedio total de censos diarios de pacientes hospitalizados de Bellevue, NYU Langone, NYP Lower Manhattan, Mount Sinai Beth Israel y New York Eye and Ear Infirmary of Mount Sinai sigue disminuyendo.\*\*

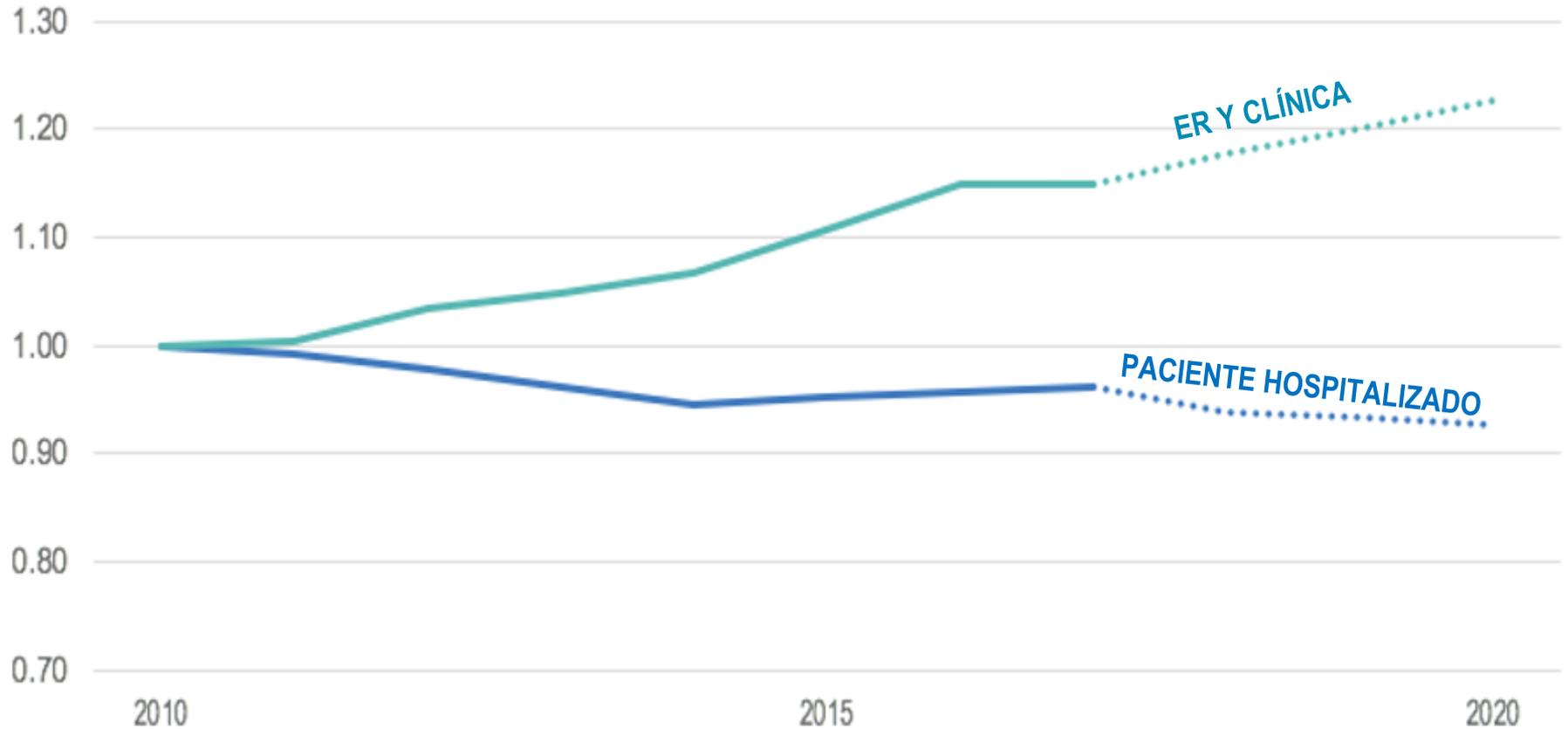
\*Fuente: Encuesta de hospitales de 2017 de la American Hospital Association, encuesta del censo de la Comunidad Americana de 2018

\*\*Fuente: Los hospitales del centro de Manhattan incluyen Bellevue, NYU Langone, NYP Lower Manhattan, MSBI y NYEE. Análisis interno de los datos de SPARCS.



# EE. UU: Cambio de paciente hospitalizado a paciente ambulatorio

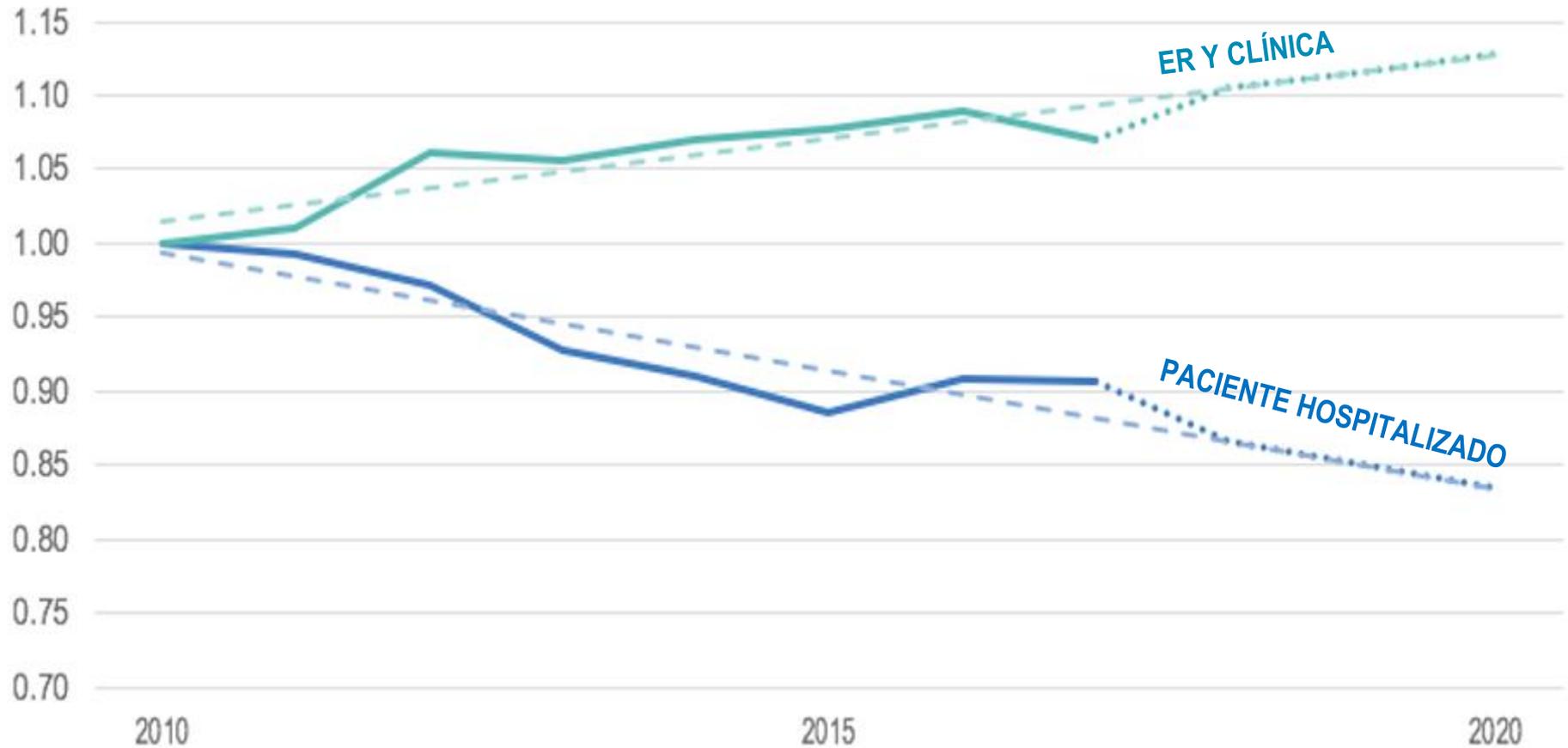
VOLUMEN INDEXADO AL 2010



Source: American Hospital Association 2017 Survey of Hospitals

# Estado de Nueva York: Cambio de paciente hospitalizado a paciente ambulatorio

VOLUMEN INDEXADO AL 2010



Source: American Hospital Association 2017 Survey of Hospitals

# La realidad en el Mount Sinai Beth Israel

- Una infraestructura anticuada y obsoleta
- A pesar del aumento neto en la cantidad de médicos, el censo de pacientes hospitalizados todavía disminuye rápidamente: aproximadamente un 10 % anual desde 2012.
- Aproximadamente el 75 % de las camas médicas y quirúrgicas autorizadas del hospital están desocupadas actualmente.
- Para la atención altamente especializada, hay una correlación directa entre volumen y calidad.
- Pérdidas de operación sostenidas de \$100 millones por año durante los últimos 6 años: más de \$600 millones en total.

***Sin ser parte de un sistema más amplio, el Mount Sinai Beth Israel habría cerrado hace años debido a las pérdidas financieras extremas y a la poca utilización de los servicios.***



# **Los planes del Mount Sinai para satisfacer las necesidades cambiantes de la comunidad**



# El camino a seguir: Nuestra transformación

- A diferencia de otros hospitales que han cerrado sus puertas, mantendremos abierto el actual Mount Sinai Beth Israel hasta la apertura, en 2023, de nuestro *nuevo* y moderno hospital Mount Sinai Beth Israel a dos cuadras.
- **El Mount Sinai está invirtiendo mil millones en el centro de la ciudad.** Además del nuevo Mount Sinai Beth Israel, estamos prestando una serie de servicios nuevos, que incluyen servicios de salud conductual, medicina geriátrica, atención de urgencia y más, para ampliar el acceso y mejorar la calidad para la comunidad.
- **Nuestro objetivo es mantener sanas a las personas, reducir las hospitalizaciones y acercar los servicios al lugar donde los pacientes viven y trabajan.**



# Nuestro compromiso con nuestros empleados

- El Mount Sinai es uno de los mayores empleadores privados de la ciudad porque contrata a alrededor de 2,000 personas por año.
- En asociación con 1199SEIU, nos comprometimos a ofrecer otras oportunidades sindicales con la misma remuneración y los mismos beneficios a cualquier empleado sindicalizado que haya sido desplazado a causa de la transformación, y estamos cumpliendo esa promesa.
- Hasta ahora, casi 900 empleados han aceptado puestos de trabajo nuevos dentro del sistema de atención médica del Mount Sinai.



# Nuestro compromiso con la comunidad

Desde que anunciamos nuestros planes para el nuevo hospital Mount Sinai Beth Israel en 2016, hemos trabajado con los líderes locales y con la comunidad para responder preguntas y pedir que nos hagan comentarios. En ese tiempo:

- Celebramos más de 60 reuniones con oficiales electos y con líderes de la comunidad.
- Organizamos dos foros públicos previos y tenemos más planificados.
- Participamos en reuniones habituales de grupos de trabajo con oficiales electos y con defensores de la comunidad.

***La contribución de la comunidad es vital para que la transformación del centro de la ciudad salga bien.***



# El **hospital** nuevo y la transformación del centro de la ciudad



# El nuevo Mount Sinai Beth Israel

## ✓ Departamento de emergencias con servicios completos

- El nuevo departamento de emergencias (ED) podrá tratar **todas** las mismas emergencias que el Mount Sinai Beth Israel trata hoy en día, incluso ataques al corazón y apoplejías.
- ED y Unidad de observación pediátricos

## ✓ Todas las camas privadas para pacientes hospitalizados

- El hospital tendrá 70 camas para pacientes hospitalizados, incluidas las de la ICU.

## ✓ Servicios adicionales

- Plataforma de OR y la unidad de atención preoperatoria y posanestésica
- Capacidad de intervención cardíaca y de apoplejías
- Tecnologías en servicios de diagnóstico por imágenes, MRI, CT y radiografías

**El actual hospital y departamento de emergencias del Mount Sinai Beth Israel permanecerá completamente abierto y accesible hasta la apertura del nuevo hospital.**



# Plan de espacios del Mount Sinai Beth Israel



# Sistema completamente integrado del Mount Sinai del centro

El hospital nuevo será el anclaje de una red integrada de instalaciones para pacientes ambulatorios que se extienden de un río hacia el otro por debajo de la 34<sup>th</sup> Street, con

**20 centros en el centro de la ciudad y más de 500 médicos de 30 especialidades médicas y quirúrgicas.**

- The Martha Stewart Center for Living de Union Square
- Atención de emergencia en el Mount Sinai de Union Square
- National Jewish Health Respiratory Institute del Mount Sinai
- Mount Sinai Heart
- Mount Sinai Thyroid Center
- The Blavatnik Family: Chelsea Medical Center en el Mount Sinai
- Mount Sinai Doctors Stuyvesant Town





# El **nuevo** Comprehensive Behavioral Health Center del Mount Sinai



# Comprehensive Behavioral Health Center del Mount Sinai

- El Mount Sinai está haciendo la **inversión privada en salud conductual más grande de la historia del estado de Nueva York** para crear un centro de salud conductual nuevo, integral y orientado a la comunidad.
- El centro será un modelo de atención nuevo e innovador, que combinará los servicios existentes en Bernstein con otros servicios nuevos para crear un lugar integral para las necesidades de servicios psiquiátricos, de adicción, de salud física y sociales.



# Satisfacer las necesidades de la comunidad con un enfoque más integral

## SERVICIOS EN EL CENTRO NUEVO

- ✓ Camas para crisis intensiva y descanso
- ✓ Programa de hospitalización parcial
- ✓ Programa intensivo para pacientes ambulatorios
- ✓ Servicios móviles y en la vivienda
- ✓ Equipos de compromiso con la atención de BH
- ✓ Centro de atención primaria
  
- ✓ Camas para pacientes psiquiátricos hospitalizados
- ✓ Camas de observación extendida
- ✓ Desintoxicación de pacientes hospitalizados
- ✓ Rehabilitación de pacientes hospitalizados
- ✓ Clínica de salud mental para pacientes ambulatorios
- ✓ Clínica de adicciones y rehabilitación para pacientes ambulatorios
- ✓ Desintoxicación ambulatoria
- ✓ Tratamiento asertivo comunitario

## SERVICIOS ACTUALES

- Ninguno
- Ninguno
  
- Ninguno
- Ninguno
- Ninguno
- Ninguno
  
- ✓ Camas para pacientes psiquiátricos hospitalizados
- ✓ Camas de observación extendida
- ✓ Desintoxicación de pacientes hospitalizados
- ✓ Rehabilitación de pacientes hospitalizados
- ✓ Clínica de salud mental para pacientes ambulatorios
- ✓ Clínica de adicciones y rehabilitación para pacientes ambulatorios
- ✓ Desintoxicación ambulatoria
- ✓ Tratamiento asertivo comunitario

*No habrá ningún programa de tratamiento de mantenimiento con methadone.*

# El **nuevo** Mount Sinai Beth Israel en imágenes



# El hospital nuevo: entrada en 14<sup>th</sup> Street



# Vista del noreste desde Second Avenue



# Entrada de la sala de emergencias de Mount Sinai Beth Israel



# Vista del corredor



# Habitaciones privadas para pacientes con lo último en tecnología



# Mount Sinai Comprehensive Behavioral Health Center



# Situación actual y calendario



## Situación actual

- Se completó la demolición en el espacio planeado para el hospital Mount Sinai Beth Israel.
- El Mount Sinai ha presentado sus solicitudes a la Ciudad y al Estado de Nueva York para el hospital nuevo y para el centro de salud conductual nuevo.
- A la espera de la aprobación, esperamos comenzar a construir ambos proyectos a principios de 2020, y abrir el nuevo centro de salud conductual en 2022 y el nuevo hospital en 2023.
- El Mount Sinai Beth Israel y el Departamento de emergencias se mantendrán abiertos y accesibles a la comunidad hasta que abra el hospital nuevo.



**¿Preguntas?**

