# Mount Sinai Beth Israel 變革更新

公共論壇
2019 年 10 月 16 日

# 歡迎來到公共論壇！
# 以下是會議概覽：

I. 我們如何走到這一步

II. Mount Sinai 的計劃旨在滿足社區不斷變化的需求

III. 新的醫院和市中心的變革

IV. Mount Sinai Comprehensive Behavioral Health Center

V. 我們目前發展情況以及時事表

VI. 發表問題

# 我們如何走到這一步

# 醫療保健趨勢

由於技術的改進、流程的改進和醫學上的其他變化，目前患者需要在醫院裡逗留的次數要少得多，時間也短得多。

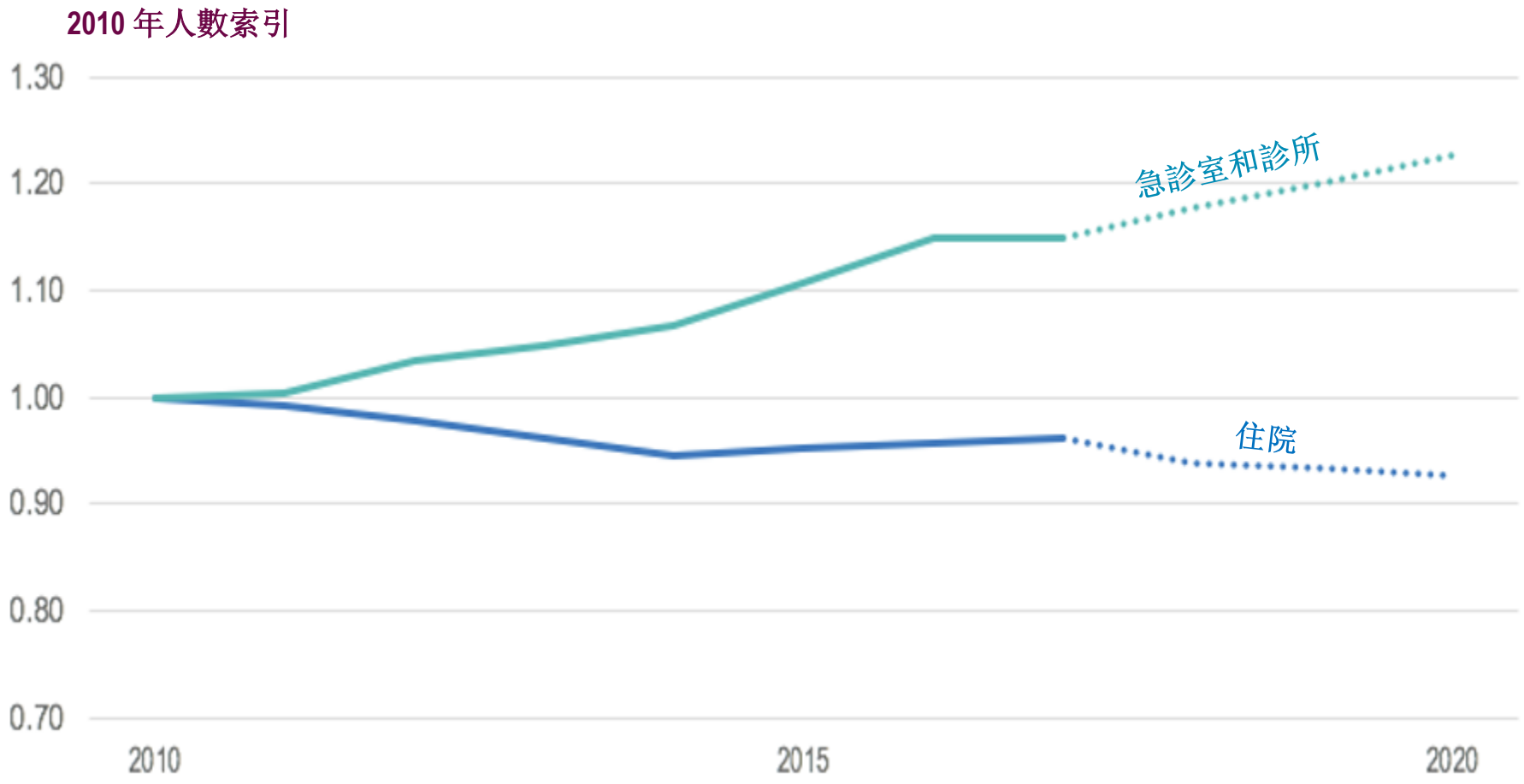
隨著不斷轉變為非住院護理（醫院場所以外的護理），現有太多的住院病床，尤其是曼哈頓：

- 曼哈頓：每 1,000 人 6 個床位*
- 紐約市：每 1,000 人 3.0 個床位*
- 紐約州：每 1,000 人 3.2 個床位*
- 美國：每 1,000 人 2.8 個床位*

儘管 St. Vincent's Hospital 和 Cabrini Medical Center 已經關閉，但 Bellevue、NYU Langone、NYP Lower Manhattan、Mount Sinai Beth Israel 和 New York Eye 以及 Ear Infirmary of Mount Sinai 每日住院患者普查數仍在繼續下降。**

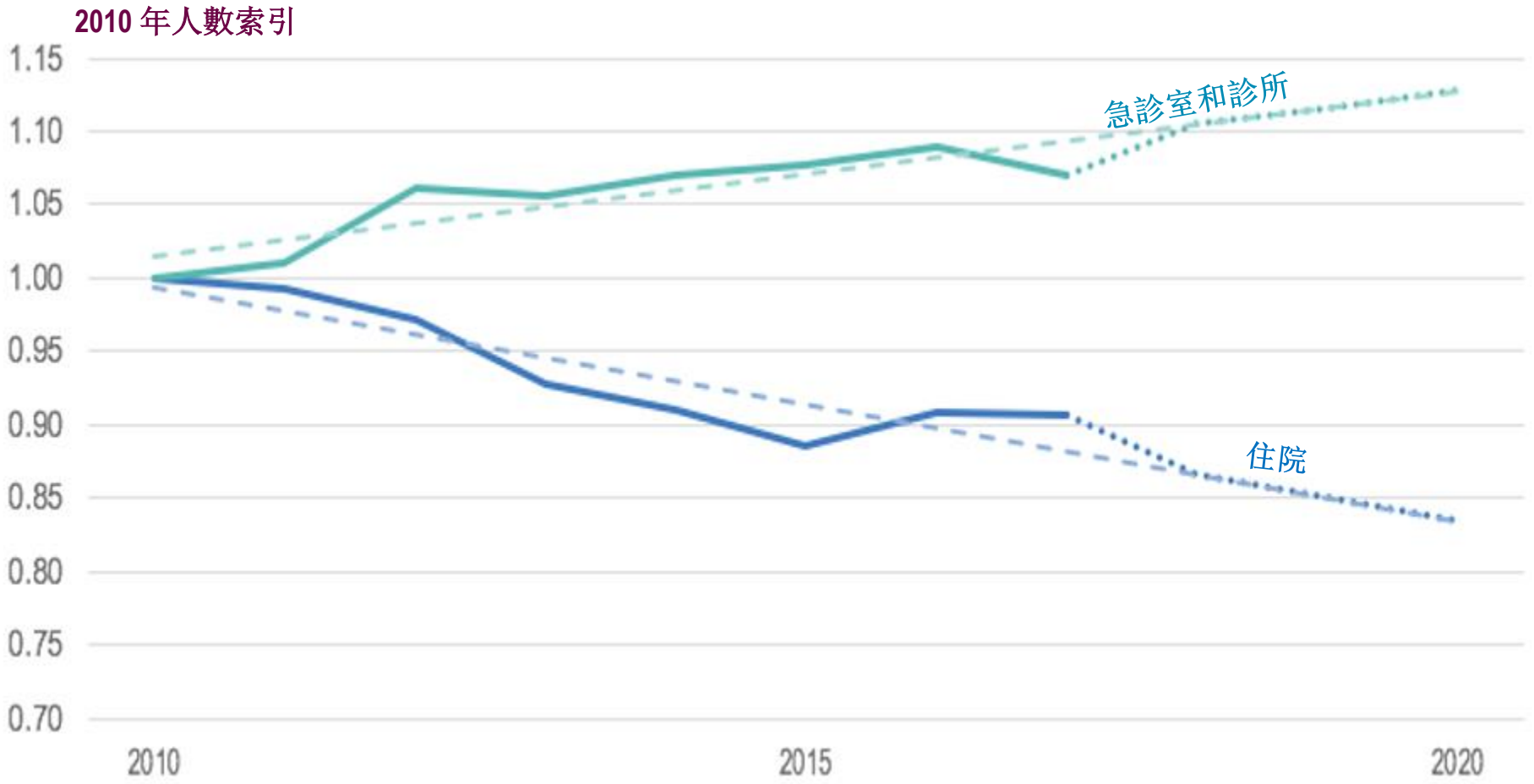
**資源：2017 年美國醫院協會醫院調查，2018 年人口普查美國社區調查*
*** 資源：曼哈頓市中心醫院包括 Bellevue、NYU Langone、NYP Lower Manhattan、MSBI 和 NYEE。SPARCS 資料的內部分析。*

# 美國：從住院轉為門診




Source: American Hospital Association 2017 Survey of Hospitals

# 紐約州：住院轉為門診




Source: American Hospital Association 2017 Survey of Hospitals

# Mount Sinai Beth Israel 的現實情況

- 陳舊和過時的基礎設施
- 儘管醫生人數淨增長，我們普查的住院人口仍在迅速減少 —— 自 2012 年以來每年減少約 10%
- 目前醫院約 75% 的醫療手術許可床位閒置。
- 對於高度專業化的護理，數量和品質有直接關係
- 在過去 6 年裡，每年持續營業虧損 1 億美元，總額超過 6 億美元

***如果不是隸屬於更大的醫療系統，Mount Sinai Beth Israel 早在幾年前就會因嚴重的財政損失和未充分利用的服務而關閉。***

# Mount Sinai 的計劃旨在滿足社區不斷變化的需求

# 未來方向：我們的變革

- 與其他已經關閉的醫院不同，直至 2023 年，我們在兩個街區外的***最新***最先進的 Mount Sinai Beth Israel 開放之前，我們會一直保持當前 Mount Sinai Beth Israel 醫院的開放運營。

- **Mount Sinai 向市中心投資了 10 億美元。**除了新的 Mount Sinai Beth Israel 外，我們還提供一些新的服務，包括行為健康、老年醫學、緊急護理等，以擴大社區的服務便捷性並提高服務品質。

- **我們的目標是保持人們的健康，減少住院治療，使服務更貼近患者的生活和工作場所。**

# 我們對員工的承諾

- Mount Sinai 是該市最大的私營企業之一，每年雇傭約 2,000 人。
- 我們與 1199SEIU 合作，承諾將為因這一變革而流離失所的任何工會員工提供同等報酬和福利的其他工會機會，我們正在兌現這一諾言。
- 到目前為止，已有近 900 名員工接受了 Mount Sinai 醫療保健體系內的新職位。

# 我們對社區的承諾

自 2016 年我們宣佈新的 Mount Sinai Beth Israel 的計劃以來，我們與當地領導人員和社區一起回答問題並徵求回饋。那時我們已經：

- 與當選官員和社區領導人員舉行了 60 多次會議
- 主辦過兩次公共論壇，並計劃舉辦更多次論壇
- 參加與當選官員和社區宣導者定期舉行的工作小組會議

***社區投入是市中心變革成功的關鍵***

# 新的醫院和市中心變革

# 新的 Mount Sinai Beth Israel

## ✓ 全面服務急診室

- 新的急診室將能夠處理 Mount Sinai Beth Israel 今天所處理的**所有**緊急情況，包括心臟病和中風
- 兒科急診室和觀察病房

## ✓ 所有的私人病床

- 醫院將有 70 張病床，包括 ICU 病床

## ✓ 其他服務

- OR 工作臺和術前及麻醉後護理病房
- 中風和心臟介入能力
- 醫療成像服務、MRI、CT 掃描以及 X 光技術

**當前 Mount Sinai Beth Israel 和急診室將保持完全開放，直到新的醫院開放。**

# Mount Sinai Beth Israel 設計圖

# Mount Sinai 市中心全面綜合系統

新的醫院將成為門診設施綜合網路的支柱，
這些門診設施延伸於 34th Street 以下各河岸，
擁有 **20** 個市中心中心和超過 **500** 名醫生，分佈在
**30** 個醫療和外科專業。

- Union Square 的 Martha Stewart Center for Living
- Mount Sinai Union Square 的急診部
- Mount Sinai National Jewish Health Respiratory Institute
- Mount Sinai Heart
- Mount Sinai Thyroid Center
- Blavatnik Family – Mount Sinai 的 Chelsea Medical Center
- Mount Sinai Doctors Stuyvesant Town

# 新的 Mount Sinai 市中心網路

# 新的 Mount Sinai Comprehensive Behavioral Health Center

# Mount Sinai Comprehensive Behavioral Health Center

- **在紐約歷史上**，Mount Sinai **在行為健康方面**進行了**最大的私人投資，**以創建一個新的、全面的、以社區為導向的行為健康中心。

- 該中心會透過將 Bernstein 現有的服務與其他新服務相結合成為一個開創性的新護理模式，為精神病、成癮、身體健康和社會服務需求提供一站式服務。

# 以更全面的方法滿足社區需要

| 新中心的服務 | 當前服務 |
| --- | --- |
| ✔ 集中重症和暫時緩解床位 | 無 |
| ✔ 額外門診住院計劃 | 無 |
| ✔ 集中門診計劃 | 無 |
| ✔ 流動和家庭服務 | 無 |
| ✔ BH 保健參與團隊 | 無 |
| ✔ 初級保健 | 無 |
| ✔ 精神科住院病人床**位** | ✔ 精神科住院病人床位 |
| ✔ 長期觀察床位 | ✔ 長期觀察床位 |
| ✔ 住院戒毒 | ✔ 住院戒毒 |
| ✔ 住院康復 | ✔ 住院康復 |
| ✔ 心理健康門診診所 | ✔ 心理健康門診診所 |
| ✔ 成癮門診診所和康復中心 | ✔ 成癮門診診所和康復中心 |
| ✔ 門診解癮 | ✔ 門診解癮 |
| ✔ 積極性社區治療 | ✔ 積極性社區治療 |

*不設美沙酮維持治療計劃*

# 新的 Mount Sinai Beth Israel - 效果圖

# 14th Street 的新醫院入口

# Second Avenue 的東北視角

# 14th Street 的 Mount Sinai Beth Israel 急診室入口

# 走廊視角

# 配備最新科技的私人病房

# Mount Sinai Comprehensive Behavioral Health Center

# 我們目前發展情況以及時事表

# 我們目前發展情況

- 新的 Mount Sinai Beth Israel 醫院的計劃搬遷位址的拆除工作已經完成。
- Mount Sinai 已經向紐約市和紐約州提交了新醫院和新行為健康中心的申請。
- 待批准，我們預計這兩個項目將在 2020 年初破土動工，2022 年開放新的行為健康中心，2023 年開放新的醫院。
- Mount Sinai Beth Israel 和急診室在新醫院開放之前一直向社區開放。

# 有任何疑問？